

Plan działalności Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej na rok 2026

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026					
<i>(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez Rektora do realizacji w zakresie jego właściwości)</i>					
Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ¹⁾		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym ²⁾
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	5	6
1	CEL 1: Nauka i sztuka 1.1. Cel operacyjny: rozwój kadry naukowej Uczelni <u>Działanie:</u> 1.1.3. Rozwój staży naukowych realizowanych przez kadrę akademicką.	Zarządzenie w sprawie zasad odbywania przez pracowników APS krajowych staży naukowych	1 zarządzenie	1) Opracowanie treści zarządzenia wraz załącznikami. 2) Wydanie zarządzenia przez Rektora APS.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	1.3. Cel operacyjny: uzyskanie przez Uczelnię statusu silnego ośrodka w dziedzinie nauk społecznych <u>Działanie:</u> 1.3.2. Zwiększenie liczby publikowanych monografii naukowych.	Liczba monografii oraz redakcji naukowych monografii opublikowanych przez pracowników oraz doktorantów APS	16	1) Zapewnienie środków finansowych na publikację monografii naukowych dla pracowników Akademii. 2) Zapewnienie finansowania dla funkcjonowania Wydawnictwa APS. 3) Dbłość o wysoką jakość redakcji oraz składu monografii. 4) Wydawanie monografii w koedycji z instytucjami oraz wydawnictwami zewnętrznymi.	
2	CEL 2: Kształcenie akademickie 2.5. Cel operacyjny: Rozwój studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia <u>Działanie:</u> 2.5.1. Systematyczne monitorowanie i doskonalenie procedur powoływania i prowadzenia studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia.	Opracowanie mapy procesów realizowanych w toku powoływania i prowadzenia studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia	1 zestaw map procesów	Dokonanie analizy przebiegu procesów dotyczących studiów podyplomowych i kursów po roku od wdrożonych zmian organizacyjnych w tym zakresie.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	<u>Działanie:</u> 2.5.3. Rozwijanie oferty studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia we współpracy ze znaczącymi i uznanymi partnerami instytucjonalnymi, w tym ministerstwami, fundacjami, przedsiębiorcami oraz innymi podmiotami.	Sprawozdanie dotyczące współpracy ze znaczącymi i uznanymi partnerami instytucjonalnymi, w tym ministerstwami, fundacjami, przedsiębiorcami oraz innymi podmiotami w zakresie realizowanych studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia	1 sprawozdanie	Dokonanie analizy kierunków studiów podyplomowych, kursów i krótkich form kształcenia prowadzonych we współpracy ze znaczącymi i uznanymi partnerami instytucjonalnymi, w tym ministerstwami, fundacjami, przedsiębiorcami oraz innymi podmiotami.	

1) Należy podać co najmniej jeden miernik.

2) Jeżeli potrzeba realizacji wskazanego celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.

3	CEL 3: Współpraca z otoczeniem 3.1 Cel operacyjny: rozwijanie relacji z partnerami krajowymi i zagranicznymi Uczelni Działanie: 3.1.4. Powołanie Rady Interesariuszy Zewnętrznych oraz udział przedstawicieli Uczelni w ciałach doradczych i zespołach roboczych.	Liczba podmiotów reprezentowanych w Radzie Interesariuszy APS	10	Realizacja koncepcji tworzenia Rady Interesariuszy. Spotkania z dyrektorami instytutów w sprawie rozszerzania sieci współpracy. Spotkania z kandydatami na członków RI. Koordynowanie działań inicjujących działalność RI.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Działanie: 3.1.3. Zwiększenie udziału kadry akademickiej i administracyjnej oraz osób studiujących w programach wymiany międzynarodowej.	Liczba wniosków o udział pracowników i uczestników Szkoły Doktorskiej w programach stażowych NAWA przyjętych do realizacji	5	Spotkania informacyjne dla pracowników w zakresie konkursów NAWA. Współpraca z dyrektorami instytutów i wsparcie indywidualne w tworzeniu wniosków.	
4	Cel 5: Cyfrowa Transformacja Cel operacyjny 5.1: Modernizacja infrastruktury cyfrowej Uczelni Działanie: 5.1.3. Wdrożenie nowoczesnych systemów zarządzania Uczelnią, w tym – procesami administracyjnymi i dydaktyką.	1) Integracja systemów ERP z KSeF. 2) Liczba nowych typów wniosków wdrożonych w EPP.	1. 1 integracja 2. ≥ 5 wniosków	1) ERP/KSeF: analiza procesu, konfiguracja integracji KSeF, testy (środowisko testowe i produkcyjne), szkolenia użytkowników. 2) EPP: identyfikacja wniosków do cyfryzacji, zaprojektowanie formularzy i ścieżek akceptacji, wdrożenie nowych wniosków w EPP, testy z użytkownikami, komunikacja i stopniowe odchodzenie od form papierowych.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Działanie: 5.1.4. Zabezpieczenie infrastruktury cyfrowej poprzez zastosowanie najnowszych standardów w zakresie ochrony danych i cyberbezpieczeństwa.	1) Zakres objęcia systemów planami ciągłości działania i planami odtworzeniowymi (BCP/DRP). 2) Odsetek pracowników objętych szkoleniem z zakresu ochrony danych i cyberbezpieczeństwa.	1. ≥ 70% kluczowych systemów 2. ≥ 65% przeszkolonych	1) Opracowanie lub aktualizacja planów BCP/DRP dla kluczowych systemów oraz realizacja co najmniej jednego testu odtworzeniowego kopii zapasowych (np. próbne odtworzenie wybranego systemu / danych). 2) Organizacja i realizacja szkoleń z zakresu ochrony danych osobowych i cyberbezpieczeństwa (phishing, hasła, praca zdalna, ochrona kont służbowych).	

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026

(w tej części planu należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ¹⁾		Najważniejsze zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5

1) Należy podać co najmniej jeden miernik.

2) Jeżeli potrzeba realizacji wskazanego celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.

1	CEL 6: Materialne zabezpieczenie funkcjonowania Uczelni 6.2. Cel operacyjny: Zabezpieczenie potrzeb aparaturowych i sprzętowych oraz socjalnych <u>Działanie:</u> 6.2.2. Analiza potrzeb i utrzymanie specjalistycznego wyposażenia do prowadzenia dydaktyki i nauki.	Analiza potrzeb, stanu aparatury i sprzętu komputerowego	1 raport	1) Dokonanie przeglądu komputerów, drukarek, urządzeń wielofunkcyjnych względem ich użycia, zapotrzebowania, sprawności. 2) Przygotowanie raportu. 3) Przygotowanie rekomendacji.
	6.1. Cel operacyjny: Inwestycje i remonty <u>Działanie:</u> 6.1.4. Pozyskanie nowych oraz zagospodarowanie posiadanych "terenów zielonych".	Opis zagospodarowania terenu od ul. Kopińskiej	1	1) Przygotowanie koncepcji. 2) Poczynienie uzgodnień z dzielnicą. 3) Wystąpienie pisemne do władz dzielnicy.

05.12.2025 r.

(data)

REKTOR

/-/ dr hab. Barbara Marcinkowska, prof. APS

(podpis Rektora)

1) Należy podać co najmniej jeden miernik.

2) Jeżeli potrzeba realizacji wskazanego celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.