

Sprawozdanie z wykonania planu działalności Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej na rok 2025

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ¹⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu ²⁾	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
1	CEL STRATEGICZNY 1. DOSKONAŁOŚĆ BADAWCZA Cel operacyjny 1.1. Osiągnięcie statusu silnego ośrodka naukowego w dziedzinie nauk społecznych <u>Działanie</u> 1.1.3) Troska o wysoką jakość promocji kandydatów do stopni naukowych i tytułu	Liczba nadanych stopni naukowych doktora ----- Liczba nadanych stopni naukowych doktora habilitowanego ----- Liczba pracowników uzyskujących tytuł naukowy profesora	2 ----- 2 ----- 1	3 ----- 4 ----- 1	1) Zapewnienie środków finansowych na realizację badań naukowych. 2) Zapewnienie dostępu do najnowszej literatury naukowej za pośrednictwem zakupów do Biblioteki APS oraz dostępu do elektronicznych baz danych EBSCO. 3) Zapewnienie dostępu do programów wspierających analizę danych ilościowych (PS IMAGO - SPSS) oraz jakościowych (MAXQDA). 4) Rozstrzygnięcie konkursu na stypendia i urlopy naukowe dla osób przygotowujących rozprawy habilitacyjne oraz przygotowujących się do składania wniosku o tytuł profesora. 5) Współpraca Akademii z Radą Doskonałości Naukowej. 6) Koordynacja działań związanych z procesami awansu naukowego pracowników Akademii.	1) Zapewnienie środków finansowych na realizację badań naukowych. 2) Zapewnienie dostępu do najnowszej literatury naukowej za pośrednictwem zakupów do Biblioteki APS oraz dostępu do elektronicznych baz danych EBSCO. 3) Zapewnienie dostępu do programów wspierających analizę danych ilościowych (PS IMAGO - SPSS) oraz jakościowych (MAXQDA). 4) Rozstrzygnięcie konkursu na stypendia i urlopy naukowe dla osób przygotowujących rozprawy habilitacyjne oraz przygotowujących się do składania wniosku o tytuł profesora. 5) Współpraca Akademii z Radą Doskonałości Naukowej. 6) Koordynacja działań związanych z procesami awansu naukowego pracowników Akademii. Ponadto: 1) Organizacja seminarium pod tytułem "Wyzwania awansowe" w formule ogólnoakademickiej. Seminarium miało na celu przybliżanie zasad i procedur związanych z ubieganiem się o kolejne stopnie naukowe. Seminarium zostało połączone z dyskusją z ekspertami na temat zasad awansów naukowych. 2) Aktualizacja Uchwały Senatu APS w sprawie zasad przeprowadzania postępowania w sprawie nadania stopnia naukowego i stopnia w zakresie sztuki w Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej.

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik.

²⁾ Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.

2	CEL STRATEGICZNY 2. DOSKONAŁOŚĆ DYDAKTYCZNA Cel operacyjny 2.1. Sprawne działanie wewnętrznego systemu zapewniania jakości kształcenia <u>Działanie</u> 2.1.2) Wykorzystanie danych z ewaluacji zewnętrznych i wewnętrznych do kierowania procesem wewnętrznego systemu zapewniania jakości kształcenia	Raport z badań samoewaluacyjnych zawierający wnioski i rekomendacje do zmian mających na celu podniesienie jakości kształcenia	1 raport	1 raport "Raport z badań jakościowych dotyczących Standardu 1 Jakości Kształcenia - Planowanie, monitorowanie, doskonalenie projektowania i zatwierdzania programów kształcenia w Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej w Warszawie".	1) Systematyczne planowanie, monitorowanie i ewaluacja standardów zapewniania jakości kształcenia w APS. 2) Zebranie opinii na temat mocnych i słabych stron dotychczasowego sposobu oceniania zajęć dydaktycznych przez studentów od kadry akademickiej oraz osób studiujących, poddanie zebranych opinii analizie, sformułowanie wniosków.	Przeprowadzenie wśród pracowników poszczególnych Instytutów oraz Zakładu badań fokusowych dotyczących planowania i zatwierdzania programów kształcenia. Opracowanie wniosków i rekomendacji dla Instytutów i Zakładu oraz ogólnouczelnianych. Sporządzenie raportu.
	Cel operacyjny 2.4. Wspieranie studentów w procesie edukacji oraz rozwijanie ich zdolności <u>Działanie</u> realizowanie zadań wspierających osoby studiujące w procesie edukacji i rozwijania ich zdolności	raport z badań realizacji zadań przez doradców studentów	1 raport	1 raport "Raport dyrektorów studiów ze sprawozdań z działalności doradców studentów"	1) Organizowanie spotkań informacyjnych z osobami studiującymi oraz w odpowiedzi na ich potrzeby. 2) Współpracowanie doradców studentów ze starostami grup. 3) Mediowanie, we współpracy z dyrektorem studiów w przypadku sytuacji trudnych lub konfliktowych. 4) Uczestniczenie doradców studentów w spotkaniach z Uczelnianym Koordynatorem ds. Jakości Kształcenia w APS.	Zgromadzenie sprawozdań doradców studentów za rok akademicki 2024/2025 i na podstawie zebranego materiału: badanie działalności doradców w zakresie przekazywania informacji osobom studiującym (w celu ułatwienia i usprawnienia ich udziału w procesie kształcenia oraz w odpowiedzi na ich problemy), włączania się doradców studentów w sytuacji potrzeby nawiązania kontaktu ze starostami grup, udziału doradców w mediacjach w sytuacjach trudnych, pozostawanie doradców w kontakcie z Uczelnianym koordynatorem ds. Jakości Kształcenia w APS. Przygotowanie raportu dyrektorów studiów zawierającego wyniki analiz.
	CEL STRATEGICZNY 3. WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM Cel operacyjny 3.1. Współpraca krajowa <u>Działanie</u> 3.1.2) Rozwijanie efektywnej współpracy z absolwentami oraz przyszłymi kandydatami do studiowania w APS	Liczba rozwiązań organizacyjnych dotyczących współpracy z absolwentami Akademii i wydarzeń do nich adresowanych	2	3	1) Zintensyfikowanie współpracy z Towarzystwem Absolwentów APS. 2) Ustanowienie nowego sposobu komunikacji z absolwentami. 3) Organizowanie wydarzeń zachęcających absolwentów do współpracy z Akademią.	1) Nawiązanie współpracy z Towarzystwem Absolwentów i Przyjaciół APS; wspólny projekt Klubu Absolwentów APS i działania organizacyjne; powołanie zarządzeniem Rektora APS Klubu Absolwentów APS; uroczysta inauguracja promująca Klub na Święcie Uczelni. 2) Uruchomienie funkcji USOS - "Absolwenci" w celu rejestracji absolwentów i bieżącej komunikacji; uruchomienie zakładki na stronie głównej APS "Klub Absolwentów". 3) Włączenie członków Towarzystwa Absolwentów i Przyjaciół APS do składu Rady Programowej "Klubu Absolwentów" (2 osoby). 4) Uruchomienie adresu mailowego Klubu Absolwentów. 5) Organizacja 1 spotkania z cyklu "Zdarzyło się naprawdę" przy współpracy z Towarzystwem. Ponadto: Ustalenie sposobu obsługi administracyjnej Klubu Absolwentów (Zespół ds. współpracy krajowej i międzynarodowej); przygotowanie planu działań na rok 2026.

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik.

²⁾ Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.

3	<u>Działanie</u> 3.1.3) Rozwój współpracy z partnerami zaangażowanymi w działalność edukacyjną, społeczną, kulturalną, artystyczną	Liczba nowych umów pomiędzy Akademią a partnerami krajowymi	2	4	1) Nawiązanie kontaktów z nowymi partnerami Akademii prowadzących do podpisania umów ukierunkowanych na określony cel.	Podpisano 2 listy intencyjne (Muzeum Getta Warszawskiego, Fundacja NEWAG) i 2 porozumienia o współpracy (Zespół Żłobków m. st. Warszawa, SP 202) Ulokowanie zadania rejestru umów w zespole ds. współpracy krajowej i międzynarodowej; analiza i selekcja pozycji na liście umów (29 podmiotów związanych długoterminowymi porozumieniami z APS); przygotowanie projektu zarządzenia dot. zawierania umów krajowych; przygotowanie projektu porozumienia z FRSE; przygotowanie oferty współpracy sponsorskiej dla Adamed Pharma, uzgodnienie zakresu obowiązków nowego Koordynatora ds. współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.
	Cel operacyjny 3.2. Współpraca międzynarodowa <u>Działanie</u> 3.2.2) Utrzymanie i rozwijanie istniejących partnerstw międzynarodowych oraz pozyskanie nowych podmiotów zagranicznych do współpracy	Lista zweryfikowanych umów zawartych z instytucjami zagranicznymi, z którymi współpraca jest kontynuowana	1	1	1) Kontakt z jednostkami zagranicznymi, z którymi do tej pory zawarte są umowy. 2) Weryfikacja współpracy z jednostkami zagranicznymi pracowników APS. 3) Spotkania, dyskusje, ustalenia dalszych zadań zgodnych ze strategią umiędzynarodowienia APS.	1) Przeanalizowano istniejące umowy pod kątem ich kontynuacji. 2) Na stronie APS w zakładce polskiej i zagranicznej dokonano weryfikacji umów. Zamieszczone są, w alfabetycznym porządku nazw krajów aktywnie realizowane umowy, w tym z nowymi partnerami. 3) Zrealizowano zaplanowane spotkania stacjonarne w APS oraz online z przedstawicielami jednostek badawczych zagranicznych m.in. z Ukrainy, Stanów Zjednoczonych, Nowej Zelandii, Niemiec.
		Umowy dotyczące współpracy naukowej, dydaktycznej zawarte z nowymi jednostkami naukowymi, badawczymi z zagranicy	5	5	1) Kontynuowanie i inicjowanie spotkań, rozmów, których efektem mają być umowy o współpracy z jednostkami zagranicznymi. 2) Ustalenie planów działania, praca nad projektami badawczymi, organizacja spotkań, wizyt w APS. 3) Udział działalności promocyjnej APS m.in. targi, spotkania poza APS.	1) Prowadzono (kontynuacja rozpoczętych w X 2024 roku oraz inicjowano nowe) spotkania oraz rozmowy dotyczące współpracy z zagranicznymi jednostkami naukowymi, badawczymi i edukacyjnymi, czego efektem jest: A) podpisanie pięciu umów o współpracy: 1. Rówieński Państwowy Uniwersytet Humanistycznym (Ukraina)/ Rivne State University of the Humanities (RSUH), Ukraine (XI 2024) 2. GFPS- Polska, Stowarzyszenie naukowo-kulturalne w Europie środkowej i Wschodniej (styczeń 2025) 3. Northeastern Illinois University, Chicago, USA (luty 2025) 4. V. N. Karazin Kharkiv National University Kharkiv, Ukraine (luty 2025) 5. Departamentem Zdrowia i Opieki nad Osobami Starszymi Rządu Australii (IX 2025) B) przygotowanie do podpisania umowy z: Uniwersytetu Fo Guang (Tajwan) oraz Society for Health Innovation (USA). 2) Przygotowano strategię umiędzynarodowienia APS oraz przedstawiono ją na Kolegium Rektorów; Realizowano systematyczne spotkania z pracownikami różnych Instytutów APS, w celu zwiększenia ich indywidualnej oraz zespołowej współpracy zagranicznej m.in. wyjazdów zagranicznych, udziału w projektach badawczych, recenzjach prac naukowych. 3) Promocja APS w mediach społecznościowych oraz na angielskiej stronie APS.

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik.

²⁾ Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.

CZĘŚĆ C: Realizacja innych celów w roku 2025

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części C planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ¹⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu ²⁾	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Cel operacyjny 1.2. Osiągnięcie w poszczególnych dyscyplinach najważniejszych kategorii naukowych <u>Działanie</u> 1.2.2) Zwiększenie liczby publikowanych monografii naukowych	Liczba opublikowanych monografii naukowych	15	31	1) Zapewnienie środków finansowych na publikację monografii naukowych dla pracowników Akademii. 2) Zapewnienie finansowania dla funkcjonowania Wydawnictwa APS. 3) Zapewnienie warunków organizacyjnych dla funkcjonowania Wydawnictwa APS. 4) Dbalność o wysoką jakość redakcji monografii naukowych. 5) Wydawanie monografii w koedycji z instytucjami i wydawnictwami zewnętrznymi.	1) Zapewnienie środków finansowych na publikację monografii naukowych dla pracowników Akademii. 2) Zapewnienie finansowania dla funkcjonowania Wydawnictwa APS. 3) Zapewnienie warunków organizacyjnych dla funkcjonowania Wydawnictwa APS w połączeniu z dbałością o wysoką jakość edytorską monografii naukowych. 5) Rozwój systemu publikacji monografii naukowych Wydawnictwa APS w koedycji z instytucjami i wydawnictwami zewnętrznymi. Ponadto: 1) Uruchomienie księgarni internetowej Wydawnictwa Akademii Pedagogiki Specjalnej we wrześniu 2025 r. dostępnej pod adresem https://wydawnictwo.aps.edu.pl
2.	Cel operacyjny 1.3. Podniesienie rangi badań naukowych i działalności artystycznej <u>Działanie</u> 1.3.1. Wsparcie i promocja prowadzonych w APS badań oraz działalności artystycznej	Liczba grantów wewnętrznych finansowanych z subwencji na rok 2025 dla nauczycieli akademickich i doktorantów	25	56	1) Ogłoszenie konkursu na uczelniane projekty badawcze i artystyczne finansowane z subwencji na rok 2025. 2) Ocena wniosków grantowych i przyznanie finansowania. 3) Wsparcie organizacyjne i koordynacja działań związanych z realizacją projektów badawczych.	1) Ogłoszenie konkursu na uczelniane projekty badawcze i artystyczne finansowane z subwencji na rok 2025 . 2) Ocena wniosków grantowych i przyznanie finansowania. 3) Wsparcie organizacyjne i koordynacja działań związanych z realizacją projektów badawczych. Ponadto: 1) Zwiększenie zatrudnienia Biura ds. projektów naukowych o jeden etat / osobę celem zwiększenia płynności w obsłudze projektów naukowych finansowanych z subwencji APS. 2) Aktualizacja Zarządzenia Rektora APS nr 198/2025 w sprawie finansowania uczelnianych projektów badawczych, dofinansowania publikacji monografii i innych zadań z subwencji przyznawanej Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej.
3.	Cel operacyjny 2.6. Rozwój studiów podyplomowych i kursów <u>Działanie</u> uruchomienie centrum certyfikującego w zakresie kwalifikacji rynkowej terapeuty środowiskowego	uruchomienie centrum certyfikującego w zakresie kwalifikacji terapeuty środowiskowego	1 centrum certyfikujące	1 centrum certyfikujące	1) Przygotowanie i zatwierdzenie formalno-prawnych i organizacyjnych podstaw funkcjonowania centrum certyfikującego.	1) Przygotowanie i zatwierdzenie formalno-prawnych i organizacyjnych podstaw funkcjonowania centrum certyfikującego.

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik.

²⁾ Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.

4.	Cel operacyjny 5.1. Inwestycje i remonty <u>Działanie:</u> 5.1.5) Wykonanie instalacji odnawialnych źródeł energii oraz zastosowanie ekologicznych elementów architektury	Studium wykonalności (dokument)	1	1	1) Przygotowanie założeń technicznych i finansowych wykonania instalacji fotowoltaicznej. 2) Zlecenie konsultacji podmiotowi zewnętrznemu.	1) Zlecono analizę możliwości oraz opłacalności wykonania instalacji odnawialnych źródeł energii. 2) Wyniki zostały omówione na spotkaniu Wykonawcy z p. Kanclerzem. 3) Rozeznano rynek względem wykonania audytu energetycznego budynków oraz obsługi procesu składania wniosków o pozyskanie środków na termomodernizację. 4) Wyniki zostały omówione na spotkaniu Wykonawcy z p. Kanclerzem.
	<u>Działanie:</u> 5.1.2) Pozyskanie nowych oraz zagospodarowanie posiadanych „terenów zielonych”	Wystąpienie do Urzędu Dzielnicy	1	1	1) Rozpoznanie możliwości zagospodarowania działek sąsiadujących z kampusem APS (uzgodnienia z dzielnicą Ochota).	1) Wystąpiono do Wydziału Nieruchomości dla dzielnicy Ochota w sprawie ustalenia sposobu zagospodarowania działek od ul. Kopińskiej. 2) Otrzymano zgodę i propozycję dzierżawy gruntu, ze względu na ograniczenia obowiązującego planu zagospodarowania przestrzennego odstąpiono od ogrodzenia i dzierżawy działek.
5.	Cel operacyjny 5.3. Stabilność finansowa <u>Działanie:</u> 5.3.1) Prowadzenie polityki zapewniającej maksymalizację subwencji	Analiza subwencji APS (dokument)	1	1	1) Określenie kierunku rozwoju uczelni dla zachowania/zwiększenia efektywności pozyskania subwencji. 2) Zlecenie konsultacji podmiotowi zewnętrznemu.	1) Zlecono analizę algorytmu naliczania subwencji podmiotowi zewnętrznemu. 2) Wykonawca przekazał wyniki analizy. 3) Wyniki zostały omówione na spotkaniu Wykonawcy z Władzami Uczelni, na którym również określono i omówiono kierunki rozwoju uczelni dla zachowania/zwiększenia efektywności pozyskania subwencji.

CZĘŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2025

(należy krótko opisać najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów)

13.01.2026 r.

(data)

REKTOR

/-/ dr hab. Barbara Marcinkowska, prof. APS

(podpis Rektora)

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik.

²⁾ Należy wpisać zadania służące realizacji celu wymienione w kolumnie 5 w poszczególnych częściach planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.