

## Plan działalności Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej na rok 2021

### CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2021

(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez kierownika jednostki do realizacji w zakresie jego właściwości)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu <sup>1)</sup>			Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym <sup>2)</sup>
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1	2	3	4	5	6	
1.	Współpraca z otoczeniem	Podpisane umowy międzynarodowe	2 umowy międzynarodowe	2 umowy międzynarodowe	Poszukiwania partnerów przez istniejące sieci kontaktów np. sieć CREAM, sieci stowarzyszeń naukowych, sieć katedr UNESCO.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Podpisane umowy krajowe	2 umowy krajowe	2 umowy krajowe	1. Wystąpienie o środki wspierające działalność upowszechniającą naukę.	
		Zorganizowane i współorganizowane konferencje i seminaria międzynarodowe	5 konferencji	5 konferencji	2. Zorganizowanie/przygotowanie Letniej Szkoły UNESCO.	
		Formularze i dokumenty wykorzystywane przy zatrudnieniu pracowników i studentów z wymiany międzynarodowej	Tłumaczenia formularzy i dokumentów na język angielski	Tłumaczenia formularzy i dokumentów na język angielski	3. Przygotowanie oferty wsparcia organizacyjnego.	
		Pozyskane granty we współpracy z ośrodkami spoza APS	6 grantów	6 grantów	Inicjowanie tworzenia zespołów i zachęcanie do występowania o granty.	
		Powołanie Rady Społecznej Uczelni	Zarządzenie Rektora w sprawie powołania RSU	Zarządzenie Rektora w sprawie powołania RSU	Identyfikacja i powołanie zewnętrznych interesariuszy, przedstawicieli pracodawców, miasta, fundacji (30 osób).	
2.	Promocja Uczelni	Strategia promocji APS	Zarządzenie Rektora w sprawie przyjęcia Strategii promocji	Zarządzenie Rektora w sprawie przyjęcia Strategii promocji	1. Powołanie zespołu przygotowującego strategię.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Dostępna dla każdego, wizualnie atrakcyjna i bardziej nowoczesna strona www	Nowa strona APS spełniająca minimalne wymagania WCAG 2.0	Nowa strona APS spełniająca minimalne wymagania WCAG 2.0	1. Wykonanie nowych matryc stron.	
		Regularna promocja w internecie i mediach społecznościowych w postaci informacji w przestrzeni wirtualnej	Co najmniej 2 razy w tygodniu	Co najmniej 2 razy w tygodniu	2. Wykonanie prac serwisowych po zakończeniu prac nad matrycami.	
	Raporty monitorujące i diagnozujące społeczny wizerunek Uczelni	Roczny raport	Roczny raport	3. Przeprowadzenie szkolenia/szkoleń dla redaktorów.	1. Monitorowanie i diagnozowanie społecznego wizerunku Uczelni poprzez usługę zewnętrzną "Monitoring mediów".	
				4. Upowszechnianie Projektowania Uniwersalnego.	2. Analiza raportów przez dział promocji.	

Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030

	Przeprowadzone akcje wizerunkowe	6 akcji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przygotowanie filmików, ulotek i innych materiałów promocyjnych.</li> <li>2. Udział w Targach Edukacyjnych organizowanych przez Perspektywy.</li> <li>3. Przygotowanie akcji promocyjnych na imprezy wewnętrzne.</li> </ol>			
3.	Umieędzynarodowienie	<p>Udziału pracowników i studentów w programach Erasmus + CEEPUS oraz stażach zagranicznych i innych programach wymiany</p> <p>Liczba badaczy i wykładowców wizytujących</p> <p>Zmiana zasad funkcjonowani WSZJK</p>	<p>Wzrost w stosunku do roku 2020 o 10% pracowników 5% studentów</p> <p>5 osób</p> <p>Zarządzenie Rektora w sprawie nowej strategii działania WSZJK</p>	<p>1. Przygotowanie oferty wyjazdów zagranicznych.</p> <p>2. Przeprowadzenie akcji promocyjnej wśród pracowników i studentów.</p> <p>Aktywne poszukiwanie i head hunting na wydarzeniach zewnętrznych.</p> <p>Analiza i rewizja dokumentów dotyczących funkcjonowania WSZJK.</p> <p>Opracowanie nowej strategii działania.</p>		
4.	Sprawnie działanie wewnętrznego systemu zapewniania jakości kształcenia	<p>Raport z badania nowych wyzwań edukacyjnych i potrzeb diagnostycznych</p> <p>1 raport</p>	<p>75% rekomendacji zawartych w raportach samooceny UZ ds. WSZJK (obecność rekomendacji w dokumentach: uchwałach, zarządzeniach, decyzjach)</p>	<p>1. Systematyczne działania ewaluacyjne UZ ds. WSZJK.</p> <p>2. Formułowanie rekomendacji w raportach samooceny UZ ds. WSZJK.</p> <p>3. Wewnętrzny audyt oceniający poziom wdrożonych rekomendacji.</p>	<p>1. Analiza nowych wyzwań edukacyjnych i potrzeb diagnostycznych - przygotowanie raportu.</p> <p>2. Wskazanie nowych obszarów działań UZ ds. WSZJK.</p> <p>3. Przygotowanie harmonogramu działań.</p>	<p>Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030</p>
5.	Doskonalenie procesu kształcenia	<p>Strategia realizacji praktyk studenckich w APS</p> <p>Włączenie do programów kształcenia elementów kształcenia zdalnego i tutoringu</p>	<p>Zarządzenie Rektora w sprawie realizacji praktyk studenckich</p> <p>10% zajęć zdalnych w programach kształcenia rozpoczynających się od roku akademickiego 2021/2022.</p> <p>Raport z możliwości wprowadzenia elementów tutoringu do istniejących programów studiów.</p>	<p>1. Przygotowanie praktyk studenckich pod kątem poszerzenia zdalnej formy kształcenia i wprowadzenia elementów tutoringu.</p> <p>2. Wytypowanie 10% zajęć w ramach 14 programów studiów do realizacji zdalnej w roku akademickim 2021/2022.</p> <p>3. Modernizacja programów studiów.</p> <p>4. Wytypowanie przedmiotów z programów studiów pod kątem możliwości wprowadzenia elementów tutoringu.</p>	<p>Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030</p>	

	Spotkania w ramach	2 spotkania	Identyfikowanie i upowszechnianie „dobrych praktyk” w zakresie metod kształcenia oraz procedur weryfikacji efektów uczenia się		
6.	Wysokie kwalifikacje nauczycieli akademickich	Szkolenia dla nauczycieli akademickich dotyczące kształcenia na odległość	2 szkolenia	1. Przygotowanie planu szkoleń. 2. Realizacja szkoleń w zakresie MS Teams i Forms oraz w zakresie wspierania studentów ze szczególnymi potrzebami.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
7.	Wspieranie studentów w procesie edukacji oraz rozwijanie ich zdolności	Indywidualne plany rozwoju studentów	50 studentów objętych tutoringiem	Wdrażanie tutoringu w ramach programu „Mistrzowie Dydaktyki”.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Udział studentów w badaniach naukowych	Działanie 16 kół naukowych	Promocja i wspieranie działalności studentekich kół naukowych.	
		Urządzenia wspierające kształcenie osób ze szczególnymi potrzebami	Zakup 30 urządzeń	1. Określenie potrzeb. 2. Rozeznanie rynku. 3. Wykonanie zakupów.	
8.	Wspieranie studentów ze specjalnymi/szczególnymi potrzebami	Upowszechnienie psychologiczno-pedagogicznego doradztwa w zakresie pracy z osobami z niepełnosprawnościami	5 kursów/szkoleń dla studentów/nauczycieli	Organizacja kursów / szkoleń dla nauczycieli i studentów (przygotowywanie prezentacji zgodnie z zasadami uniwersalnego projektowania, prowadzenie zajęć zdalnych dla studentów ze szczególnymi potrzebami; praca ze studentem z zespołem Aspergera).	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Adaptacja pomieszczeń i przystosowanie infrastruktury do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami	10 dostosowań	1. Rozpoznanie potrzeb. 2. Przygotowanie planu dostosowań. 3. Realizacja dostosowań.	
		Nowa oferta studiów podyplomowych oraz kursów	Oferta zatwierdzona przez Rektora	1. Rozpoznanie potrzeb. 2. Przygotowanie oferty. 3. Przygotowanie nowej oferty studiów oraz kursów.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
9.	Rozwój studiów podyplomowych i kursów	Regulamin kursów	Zarządzenie Rektora w sprawie zatwierdzenia regulaminu	1. Powołanie zespołu. 2. Przygotowanie projektu. 3. Konsultacja wewnętrzna.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Powołanie zespołów interdyscyplinarnych	Zarządzenie Rektora w sprawie powołania zespołów	1. Opracowanie procedury powoływania zespołów. 2. Powołanie Interdyscyplinarnych zespołów badawczych.	
10.	Doskonałość badawcza - Osiągnięcie statusu silnego ośrodka w dziedzinie nauk społecznych	Awanse naukowe	3 habilitacje, 1 profesura	1. Monitorowanie pracy zespołu doradczego. 2. Monitorowanie pracy komisji ds. Przewodów doktorskich. 3. Przygotowanie materiałów na Senat.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
		Upowszechnianie i promocja rezultatów badań oraz ich autorów w środkach masowej informacji	20 audycji/wystąpień	Kontakt ze środkami masowej informacji.	
		Aktywność wystawiennicza	5 wystaw	Monitorowanie działalności artystycznej.	
		Artykuły opublikowane w wysoko punktowanych czasopiśmie	25% więcej w stosunku do roku 2020	Monitorowanie działalności publikacyjnej	
11.	Doskonałość badawcza - Osiągnięcie w poszczególnych kierunkach naukowych	Liczba autorskich monografii naukowych / artystycznych	15% więcej w stosunku do roku 2020	Monitorowanie działalności publikacyjnej	Strategia rozwoju APS na lata 2021-

kategorie naukowych	Stáže naukowe w ośrodkach krajowych i zagranicznych	2 stáže krajowe oraz 2 stáže zagraniczne	Nawiązanie współpracy z ośrodkami krajowymi i zagranicznymi.	2030
	Nawiązanie współpracy z wybitnymi naukowcami z kraju i zagranicy	5 osób z kraju oraz 5 osób z zagranicy	Spotkania w ramach Dyscyplin Naukowych.	
12. Doskonałość badawcza - Podniesienie rangi badań naukowych i działalności artystycznej	Granty wewnętrzne finansowane z subwencji na rok 2021	35 grantów	1. Ogłoszenie konkursu na granty wewnętrzne. 2. Wsparcie w zakresie aplikowania. 3. Ocena wniosków grantowych. 4. Przyznawanie dofinansowań.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Zwiększenie aktywności w pozyskiwaniu projektów naukowych Granty finansowane ze środków zewnętrznych	Zwiększenie o 20% w stosunku do roku 2020	1. Aktualizacja Newslettera i jego dystrybucja wśród pracowników. 2. Wspieranie aktualnych i przyszłych kierowników projektów. 3. Szkolenia w zakresie aplikowania o granty.	
	Wspieranie rozwoju naukowego uczestników Szkoły Doktorskiej APS	Zwiększenie publikacji uczestników Szkoły o 20% w stosunku do roku 2020	Szkolenia dla uczestników Szkoły Doktorskiej, wykłady wybitnych przedstawicieli dyscyplin uprawianych w APS, wspieranie czynnego udziału w konferencjach naukowych.	
	Publikacje uczestników Szkoły Doktorskiej			
13. Doskonałość badawcza - Zwiększenie zatrudnienia aktywnych naukowo pracowników badawczo-dydaktycznych/zwiększenie aktywności badawczej pracowników Uczelni	Zatrudnienie pracowników naukowo-dydaktycznych	10 umów	1. Rozpisanie konkursów. 2. Przeprowadzenie rekrutacji i wyłonienie zwycięzców konkursu.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Spis procesów pracy	1 (wykonanie spisu procesów pracy)	Identyfikacja procesów pracy	
15. Optymalizacja procesu zarządzania Uczelnią	Projekt wdrożenia elektronicznego zarządzania dokumentacją	1 projekt	1. Powołanie zespołu. 2. Przygotowanie założeń projektu wdrożenia elektronicznego zarządzania dokumentacją.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Strategia Komunikacji	Zarządzenie Rektora w sprawie przyjęcia Strategii Komunikacji	1. Powołanie zespołu przygotowującego strategię. 2. Przygotowanie strategii.	
	Instrukcja planowania budżetu	Zarządzenie Kanclerza w sprawie instrukcji planowania budżetu	Przygotowanie instrukcji planowania budżetu jednostki.	
16. Usprawnienie systemu zarządzania finansami	Zasady podziału środków finansowych, pochodzących z subwencji na zadania ustawowo określone, celowych środków finansowych nie będących subwencją	Uchwała Senatu	Przygotowanie projektu. Konsultacje.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
	Oszacowanie kosztowności kierunków studiów	Raport z kosztowności	1. Opracowanie algorytmu kosztowności kierunków studiów. 2. Przeprowadzenie analizy kosztowności kierunków studiów. 3. Przygotowanie raportu.	
	Dobudowa budynku D oraz zapleczka parkingowego zgodnie z harmonogramem na 2021 rok	100%	Realizacja zadania inwestycyjnego. Monitorowanie realizacji.	

17. Inwestycje i remonty	Plan remontów obiektów dydaktycznych i ich otoczenia na lata 2021-2024	Zarządzenie Kanclerza w sprawie przyjęcia planu remontu	1. Przegląd obiektów dydaktycznych i oszacowanie potrzeb remontowych. 2. Opracowanie planu remontów z szacunkową wyceną kosztów na podstawie analizy i oceny.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
18. Zabezpieczenie potrzeb aparaturowych i sprzętowych oraz socjalnych	Plan wyposażenia budynku D  Plan wyposażenia w sprzęt i aparaturę oraz utrzymania pomieszczeń dydaktycznych	Dokumentacja projektowa wyposażenia i aranżacji wnętrz  Zarządzenie Kanclerza w sprawie planu wyposażenia w sprzęt i aparaturę oraz utrzymania pomieszczeń dydaktycznych	1. Powołanie zespołu. 2. Opracowanie planu uwzględniającego potrzeby dydaktyczne, badawcze i administracyjne.  Przygotowanie planu na podstawie analizy i oceny.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030
19. Stabilność finansowa	Plan rzeczowo-finansowy	Kwartalne raporty	1. Przygotowanie założeń raportowania. 2. Monitoring i raportowanie kwartalne.	Strategia rozwoju APS na lata 2021-2030

15.01.2024 r.

(data)

**REKTOR**

(podpis kierownika jednostki)  
dr hab. Barbara Marcinkowska, pifj. APJ

